

UITTREKSEL UIT DE VERGADERING VAN HET MANAGEMENTTEAM VAN HULSHOUT

Provincie

ANTWERPEN

Arrondissement

TURNHOUT

GEMEENTE

2235 Hulshout

ZITTING VAN 4 DECEMBER 2025

Aanwezig:

Elien Bergmans: burgemeester

Tine Van de Sande, Ingrid Vleugels, Karen Aerts, Nele Stevens, Jurgén Ooms:

Leden MAT

Ria Van den Eynde: algemeen directeur

BESLISSING: Meerjarenplan 2026-2031 - vaststellen kredieten 2026 - Advies.

Feiten en context

- De rapporten van gemeente en OCMW vormen vanaf 2020 één geïntegreerd geheel.
- De gemeenteraad dient het gedeelte 'OCMW' goed te keuren na de vaststelling door de raad van maatschappelijk welzijn. Nadat de gemeenteraad haar eigen deel vastgesteld heeft en het gedeelte van het OCMW goedgekeurd heeft, wordt het beleidsrapport in zijn geheel geacht definitief vastgesteld te zijn.
- Het meerjarenplan bestaat uit de volgende onderdelen:
 - 1. De strategische nota.
 - 2. De financiële nota, die bestaat uit:
 - a. het financiële doelstellingenplan (schema M1)
 - b. de staat van het financieel evenwicht (schema M2)
 - c. het overzicht van de kredieten (schema M3).
 - 3. de toelichting;
- Bij het ontwerp van het meerjarenplan hoort ook documentatie, die omvat alle achtergrondinformatie die nuttig is om het aangepaste meerjarenplan te beoordelen:
 - Meest actuele versie van de omgevingsanalyse
 - Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)
 - Toegestane werkings- en investeringssubsidies
 - Samenstelling beleidsdomeinen
 - Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.

Juridische gronden

- 22 december 2017: Decreet lokaal bestuur: artikel 179-181.
- 30 maart 2018: Besluit Vlaamse Regering besluit over de beleids- en beheerscyclus: dit besluit geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 22 december 2017.
- 26 juni 2018: Ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen.
- 18 juli 2025: Omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 over de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus

Argumentatie

Het managementteam adviseert gunstig voor het meerjarenplan 2026-2031.

De context waarbinnen de lokale besturen hun meerjarenplan 2026-2031 hebben moeten maken is er een van beperkte economische groei, toenemende kosten van maatschappelijke dienstverlening, vergrijzing van de bevolking, stijgende personeelskosten, dalende overheidssteun en stijgende bijdragen aan intergemeentelijke samenwerkingen.

Het college van burgemeester en schepenen en het managementteam hebben het meerjarenplan 2026-2031 samen gemaakt met als doel voldoende ruimte in de exploitatie te creëren om een hoog investeringsvolume aan te kunnen. De oefening is met de nodige ernst gemaakt. Het managementteam waardeert de constructieve samenwerking tussen het politieke bestuur en het ambtelijk management.

Het meerjarenplan 2026-2031 is opgebouwd vanuit de beleidsdoelstellingen die de ambities van het nieuwe bestuur realiseren.

Speerpunten van het beleidsprogramma zijn de vernieuwing van de dienstverlening, de ontwikkeling van site Ter Nethe, een veiligere fietsinfrastructuur en de transformatie van de huidige kinderopvang naar kwaliteitsvolle opvang en vrije tijd volgens het BOA-decreet.

Om onze doelstellingen te realiseren bouwen we verder aan de professionalisering van het gemeentelijk bedrijf. Daarbij vertrekken we vanuit het vertrouwen dat onze medewerkers al sterk betrokken zijn, verantwoordelijkheid opnemen en initiatief tonen. Hun competentie en toewijding vormen de motor van onze organisatie. We willen die kracht verder ondersteunen door ruimte te geven aan innovatie en samenwerking. Door onze interne werking optimaler te organiseren, verhogen we de realisatiegraad van het meerjarenplan. Op financieel vlak kiest het bestuur voor een nieuwe koers. We stappen af van de aanwasbegroting en werken met scherpere ramingen. Dat betekent een andere manier van werken: waar vroeger niet-gerealiseerde kredieten werden verminderd, kan het nu nodig zijn om bepaalde kredieten te verhogen. Dat zorgt begrijpelijkerwijs voor enige nervositeit binnen de administratie. Deze aanpak ondersteunt tegelijk de vraag naar een werking die vertrekt vanuit duidelijke doelstellingen en die leidt tot een veerkrachtige en weerbare organisatie.

BESLUIT:

Enig artikel:

Het managementteam gaat akkoord met de besproken adviezen voor het meerjarenplan 2026-2031 - kredieten 2026.

De algemeen directeur

Namens het managementteam van Hulshout
de burgemeester

Ria Van den Eynde

Elien Bergmans